

Fiche 20 – DOC 4 – Pour l’animation – Liste des principes de résilience

Cette liste (1^{re} colonne) reprend les principes de résilience proposés dans le cadre des « Cartes Compétences », de la fiche 19 « Récits de vivants » et repris dans le DOC 3 « Principes de résilience » est destinée à être recopiée, sur un poster qui servira à la mise en commun des propositions issues du conseil du vivant. Tous les principes énoncés ci-dessous ne seront pas forcément explorés par les participant-es.

Principe à recopier sur le poster	Explication (ne pas recopier sur le poster)
Base vitale	Face aux chocs à venir Prioriser plutôt nos projets en partant des besoins essentiels. Cela permettra ensuite de réfléchir à la façon de répondre à ces besoins essentiels en s’adaptant au contexte imprévu.
Systémique	Pour faire face aux chocs à venir, soyons lucides sur notre incapacité à tout prévoir et maîtriser tous les chocs potentiels à venir et leurs multiples répercussions. Essayons également de donner un maximum de transversalité à chaque projet en considérant ce qu’il peut amener à d’autres secteurs que celui pour lequel il est pensé.
Préparation	Lors de chocs ponctuels et rapides, la capacité de réaction repose sur les mécanismes acquis. La pertinence de ceux-ci dépend fortement de l’expérience en amont, l’assignation de rôles définis, de processus décisionnels, les exercices « test » menés, les liens de coordination existants et entretenus.
Sobriété	Un système plus sobre est moins dépendant des chocs qui peuvent survenir sur ses approvisionnements. Privilégions, la sobriété, les technologies simples que l’on peut mettre en œuvre soi-même et basées sur la nature.
Autonomie	Un certain degré d’autonomie permet également de renforcer la résilience (sans toutefois viser l’autarcie car il faut pouvoir s’approvisionner à l’extérieur en cas de choc interne). Renforçons l’autonomie du territoire.
Auto-organisation	Lors de chocs les personnes sont souvent amenées à organiser une réponse locale avec les personnes qui sont là à ce moment-là. Cette capacité d’auto-organisation est d’autant plus présente qu’il existe des liens préexistants entre les personnes et que celles-ci ont l’habitude de s’organiser, débattre, décider en collectif. Il est donc possible de susciter ces liens et d’entraîner cette capacité à s’organiser et la capacité d’agir des personnes au travers de projets coopératifs, comités de quartier, etc ... autant de lieu ou expérimenter la gouvernance et le débat démocratique.
Barrage	La première phase de la résilience est la résistance. Il faut pouvoir résister au moins un temps aux perturbations (changements, chocs, dérèglements) envisagés. Cela peut se faire au moyen de barrières, de stocks ou d’éléments « tampons » qui vont absorber le choc un certain temps avant que nous y soyons exposés.
Stocks	La première phase de la résilience est la résistance. Il faut pouvoir résister au moins un temps aux perturbations (changements, chocs, dérèglements) envisagés. Cela peut se faire au moyen de barrières, de stocks ou d’éléments « tampons » qui vont absorber le choc un certain temps avant que nous y soyons exposés.

Flexibilité	La seconde phase de la résilience est la gestion de crise : une fois les barrages rompus et stocks épuisés, quel plan B ? Comment assurer les fonctions à minima durant le choc ?
Régénérativité	Un projet qui s'ancre dans un terreau environnemental et humain fertile a plus de ressources à disposition pour faire face aux chocs. Il faut pouvoir dépasser le cadre limité du « zéro impact » et viser une action humaine « régénérative », tant de l'environnement que du social. Il faut voir comment chaque action/projet peut être complété par une dimension soutenant le vivant et l'humain. Car ceux-ci contribuent en retour à la résilience du projet.
Réseaux	Inscrire le projet dans un réseau permet de faire bénéficier celui-ci du soutien de chaque élément du réseau en cas de choc local. Il faut donc réfléchir nos projets en réseau. Le réseau interne au projet pour répondre aux objectifs, mais également les réseaux externes dans lesquels le projet peut s'inscrire.
Diversité	Lorsque le choc touche un type d'élément au sein d'un réseau, il faut pouvoir assurer les fonctions essentielles du système grâce à d'autres éléments non touchés. Il n'y a pas une seule réponse à chaque problème. C'est la pluralité des acteurs et des réponses qui nous rend forts. Réduisons la vulnérabilité de nos chaînes d'approvisionnement. Diversifions notre activité économique, nos sources d'énergie renouvelable utilisées, nos sources de nourriture locale, etc.
Redondance	Lorsque le choc touche un type d'élément au sein d'un réseau, il faut pouvoir assurer les fonctions essentielles du système grâce à d'autres éléments non touchés. Il n'y a pas une seule réponse à chaque problème. C'est la pluralité des acteurs et des réponses qui nous rend forts. Réduisons la vulnérabilité de nos chaînes d'approvisionnement. Diversifions notre activité économique, nos sources d'énergie renouvelable utilisées, nos sources de nourriture locale, etc.
Solidarité	Certaines personnes sont plus touchées ou plus sensibles aux risques, dû à leur localisation, condition physique ou situation socio-économique. Ces personnes seront donc plus rapidement ou plus durement touchées. Pour une question de justice, mais également car cela impactera indirectement tout le système, il faut pouvoir adresser en priorité la résilience de ces personnes au travers de l'inclusivité et la solidarité.
Planification	Anticipons et surveillons les variables clés sans toutefois tout vouloir maîtriser. Trouvons les moyens de gérer l'urgence sans négliger les enjeux à plus long terme. Développons des partenariats avec les territoires et projets voisins.
Agilité	Cherchons sans cesse à apprendre et à expérimenter des solutions, à mettre à jour nos connaissances et à adapter nos stratégies en conséquence.
Culture du risque	Il est intéressant de diffuser les retours de ces expériences, qu'elles aient été des succès ou des échecs. L'action peut également participer à entretenir une culture positive du risque (pas dans l'objectif de faire peur, mais d'entretenir une certaine attention aux risques) ?